



INSTITUTO FINANCIERO DE CASANARE

SISTEMA INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN

CONTRATACIÓN

ESTUDIO PREVIO

CODIGO: RCT01-10

FECHA DE APROBACIÓN: 22/10/2025

VERSIÓN: 01

ANEXO: 01 MATRIZ RIEGOS DE OBRA

OBJETO: CONSTRUCCIÓN PARA LA TERMINACIÓN DEL PUENTE SOBRE EL RIO CUSANA Y OBRAS COMPLEMENTARIAS EN EL MUNICIPIO DE TAURAMENA CASANARE.

No.	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría	A quién se le asigna?	Tratamiento / controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento			Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión		
													Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
8	Específico	Interno	Ejecución	Economico	Aza en materiales e insumos	Desajuste económico en la ejecución de la obra	3 POSIBLE	3 MODERADO	6	RIESGO ALTO	CONTRATISTA	En la planificación de la inversión de la anticipo, contemplar la compra total de los materiales e insumos que estén en mayor riesgo de sufrir fluctuaciones de precios	1 (RARO)	2 (MENOR)	3	RIESGO BAJO	NO	CONTRATISTA / INTERVENTORIA	Fecha de inicio del contrato	Fecha de terminación del contrato	Seguimiento a la programación de la ejecución de la obra y/o inversión del anticipo	Mensual
9	General	Interno	Ejecución	Operacional	Inseguridad en los sistemas de seguridad social, referidos a los compromisos del contratista para con el personal de obra y requerimientos de ley para la prestación de sus servicios	problemas por falta de cobertura en cuanto a sistemas de seguridad social, riesgos, etc., frente a la ocurrencia de eventos catastróficos, accidentes y/o temas legales de contratación frente a entes de control, ley y normatividad vigente frente a la contratación.	4 PROBABLE	4 MAYOR	8	RIESGO EXTREMO	CONTRATISTA	Elegencia por parte de la entidad contratante del soporte de afiliación y cumplimiento de las leyes frente respecto a los sistemas de seguridad social, al momento de inicio de las obras	3 (POSIBLE)	INSIGNIFICANTE	4	RIESGO BAJO	SI	INTERVENTOR	Desde que se inicia la ejecución del contrato	Hasta la terminación de las obras y/o terminación de las actividades objeto de contrato	mediante la revisión de afiliaciones a los sistemas de seguridad social, planillas y verificación de pago de parafiscales	Continuas
10	Específico	Externo	Planeación	Operacional	Ocurrencia de eventos que perjudican el correcto desarrollo de las actividades contractuales; tales como paros de diversas índoles, clima de vez, problemas de movilidad de materiales y/o insumos por causas externas etc.	problemas concernientes al desarrollo y/o evolución de las obras, por falta de abastecimiento de insumos y/o materiales, posibilidad de suspensión de obra y por ende posibilidad de problemas en cuanto a la proyección de tiempos de ejecución y vigencia de garantías exigidas	3 POSIBLE	4 MAYOR	7	RIESGO ALTO	CONTRATISTA	Debido a que los procesos son externos son casi imposibles de tratar	4 (PROBABLE)	MAYOR	8	RIESGO EXTREMO	SI	CONTRATISTA E INTERVENTOR	Durante la ejecución del contrato.	Hasta la terminación de las obras y/o terminación de las actividades objeto de contrato	Solo en la ocurrencia del evento	En la ocurrencia del evento
11	Específico	Interno	Ejecución	Operacional	Deficiencia en la seguridad industrial	Casos suspendidos por desatención del personal por no contar con condiciones adecuadas de trabajo	3 POSIBLE	2 (MENOR)	5	RIESGO MEDIO	CONTRATISTA	Elaborar la implementación de las medidas de seguridad industrial en la obra	1 (RARO)	2 (MENOR)	3	RIESGO BAJO	SI	INTERVENTORIA	Semanalmente durante la ejecución	Fecha de terminación del contrato	Seguimiento al plan de seguridad industrial establecido	Semanal
12	General	Externo	Ejecución	Financiero	Falta o deficiente liquidez del contratista para ejecutar el contrato	Retrasos en la ejecución y por ende en la entrega de los productos	2 IMPROBABLE	3 MODERADO	5	RIESGO MEDIO	CONTRATISTA	Seguimiento al plan de inversión de anticipo, así como los cronogramas de inversión y ejecución	1 RARO	2 MENOR	3	RIESGO BAJO	SI	CONTRATISTA / INTERVENTORIA	Desde el inicio de la ejecución del contrato	Hasta la terminación del contrato	Desde el momento en que se aborran las actas previas y la liquidación	Durante toda la ejecución
13	General	Externo	Ejecución	Financiero	Riesgo Financiero: Se deriva de los efectos provenientes de las variaciones de las tasas de interés, precios, tasas de cambio, ajustes por inflación, devaluación, variaciones cambiarias y financieras, y otras variables del mercado por causas micro o macroeconómicas, frente a las estimaciones iniciales del Contratista, que pueden afectar las actividades contractuales, tales como la adquisición de recursos financieros, fondos o por medio de créditos en moneda nacional o extranjera, para el cumplimiento del objeto contractual, en los plazos fijados para tal efecto.	Impacto económico al Contratista	2 IMPROBABLE	2 MENOR	4	RIESGO BAJO	CONTRATISTA	Realizar por parte del Contratista proyecciones financieras de la inversión y/o ejecución de las actividades contractuales, y con el estudio de mercado establecer un punto de equilibrio tendiente a disminuir el riesgo.	1 RARO	2 MENOR	3	RIESGO BAJO	NO	CONTRATISTA	Fase precontractual	A la terminación de la ejecución del contrato	Cálculo de las variables financieras que haya utilizado para el análisis de su oferta con el comportamiento del mercado financiero en la ejecución del contrato, con el fin de medir los cambios bruscos en sus finanzas que puedan afectar el contrato.	Mensual
14	Específico	Interno	Ejecución	Financiero	Retraso en los pagos por parte del Instituto	Retraso en la ejecución de la obra por falta de mano de obra	3 POSIBLE	2 MENOR	5	RIESGO MEDIO	CONTRATISTA	Garantizar la presentación de los informes mensuales a la interventoría con el fin que sea los recibos y los aprobados	1 RARO	1 INSIGNIFICANTE	2	RIESGO BAJO	SI	INTERVENTORIA	Terminado el primer mes de ejecución de la obra	Fecha de terminación del contrato	Verificación las planillas de presentación de actas parciales hasta su pago.	Cuando se presenten actas parciales



INSTITUTO FINANCIERO DE CASANARE

SISTEMA INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN

CONTRATACIÓN

ESTUDIO PREVIO

CODIGO: RCT01-10

FECHA DE APROBACIÓN: 22/10/2025

VERSIÓN: 01

ANEXO: 01_ MATRIZ RIEGOS DE OBRA

OBJETO: CONSTRUCCIÓN PARA LA TERMINACIÓN DEL PUENTE SOBRE EL RIO CUSIANA Y OBRAS COMPLEMENTARIAS EN EL MUNICIPIO DE TAURAMENA CASANARE.

No.	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción	Consecuencias de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo	Categoría	A quién se le asigna?	Tratamiento / controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento			Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia la ejecución del contrato	Una vez se inicia la ejecución en obra	Monitoreo y revisión	¿Cuándo?
													Probabilidad	Impacto	Valoración del Riesgo							¿Cómo se realiza el monitoreo?
15	General	Interno	Ejecución	Social o Político	Orden público: Posible ocurrencia de actos terroristas, paros, huelgas y demás que afecten el orden público. El nivel de atención del riesgo para cada parte dependerá de la responsabilidad que esta tenga frente al evento en particular que se presente, en armonía con la constitución y las leyes combiantas (Departamento como órgano del Estado en armonía con los demás Ejes).	Pérdida de bienes del contratista, daños en obras del proyecto causados por disturbios violentos, interferencia en el desarrollo del proyecto.	2 IMPROBABLE	3 MODERADO	5	RIESGO MEDIO	CONTRATISTA Y CONTRATANTE	Información sobre orden público en la zona de trabajo a cargo del Contratista, solicitud de Gestión Gubernamental para solución de conflicto a cargo de las partes, aseguramiento de bienes por parte del contratista, medidas de contingencia para superar atrasos.	1 IMPROBABLE	2 MENOR	3	SI	INTERVENIENTOS Y CONTRATISTA	Al inicio de la presentación del evento	A la terminación de la ocurrencia del evento	Una vez se inicia la ejecución en obra	A partir de la información oficial, información del interventor, del Contratista, de las Terminaciones de INVAS, se determinan acciones a seguir, para procurar la menor afectación al proyecto.	¿Cuándo?
16	General	externo	Ejecución	De la Naturaleza	Eventos naturales /Afectaciones climáticas	retraso en los tiempos de ejecución de las obras, afectación de los tiempos de ejecución de las obras	4 PROBABLE	3 MODERADO	7	RIESGO ALTO	CONTRATISTA	Proyectar cronogramas de ejecución de obra teniendo en cuenta márgenes de tiempo de dependencia y proyección de contingencia en el desarrollo de actividades.	3 POSIBLE	3 MENOR	5	SI	CONTRATISTA	Al inicio de la ejecución del contrato	Una vez se firma el acta de inicio.	Una vez se inicia la ejecución en obra	estableciendo un rango de tiempo desde la adjudicación del proceso y adquisición de garantías con respecto a la firma del acta de inicio.	En el rango de tiempo
17	General	Externo	Ejecución	De la Naturaleza	Fuerza mayor asegurable. Son las relacionadas con los impactos adversos debido a la ocurrencia de desastres naturales, que afectan los bienes, equipos, maquinaria, personal, insumos, materiales, etc. de propiedad del contratista.	Demora en la ejecución del proyecto. Pérdida de bienes del Contratista	2 IMPROBABLE	2 MENOR	4	RIESGO BAJO	CONTRATISTA	Recopilación de datos estadísticos e información a partir de las fuentes oficiales durante la etapa de precontratación y contratación, sobre la ocurrencia de desastres naturales en la región del proyecto, de acuerdo a las estadísticas de la zona, para evaluar el impacto sobre bienes del contratista, tales como ubicación de campamentos y oficinas, maquinaria y equipos, copias de materiales, planes de seguridad industrial para protección del personal en dichos eventos, etc.	2 IMPROBABLE	1 INSIGNIFICANTE	3	SI	CONTRATISTA	Etapas precontractuales	Desde que se inicia la ejecución del contrato	Una vez se firma el acta de inicio	Revisión de expertos del contratista en los tratamientos y controles a ser implementados	Revisión de expertos del contratista en los tratamientos y controles a ser implementados
18	Específico	Externo	Ejecución	Jurídico- Técnico - Económico	Incumplimiento por parte del contratista de sus obligaciones contractuales	Imposición de sanciones y/o terminación del contrato	3 POSIBLE	3 MODERADO	6	RIESGO ALTO	CONTRATISTA	Establecer en los documentos del proceso, las sanciones y/o consecuencias del incumplimiento de alguna o algunas de las obligaciones contractuales asumidas por el contratista. Seguimiento y supervisión permanente a las obligaciones del contratista	2 IMPROBABLE	2 MENOR	4	SI	CONTRATANTE	Desde la etapa de planeación del proceso	Al inicio de la ejecución del contrato	Hasta la verificación de las obligaciones de las partes	A través de la revisión del cumplimiento de todas las obligaciones pactadas entre las partes	Contrato de Seguros
19	General	Externo	Ejecución	Jurídico- Técnico - Económico	Modificaciones en las normas asociadas a aspectos técnicos, ambientales, contables, financieros y jurídicos, que puedan influir considerablemente en el desarrollo del contrato	Replanteamiento de la estructura del contrato	3 POSIBLE	2 MENOR	5	RIESGO MEDIO	CONTRATANTE Y CONTRATISTA	Disponer de la información actualizada respecto a la normatividad	1 RARO	1 INSIGNIFICANTE	2	SI	CONTRATISTA	Al inicio de la ejecución del contrato	Al inicio de la ejecución del contrato	Interventoría y Supervisión efectiva	Interventoría y Supervisión efectiva	Durante la ejecución del contrato
20	General	Externo	Ejecución	Operacional	Riesgo presentado por accidentalidad y/o muerte de personal del contratista durante la ejecución del contrato, por causas externas al proyecto o por ausencia o falta o deficiencia del SISTEMA DE SEGURIDAD INDUSTRIAL del contrato.	Retraso en la ejecución del proyecto	3 POSIBLE	4 MAYOR	7	RIESGO ALTO	CONTRATISTA	Revisión e implementación de sistemas de seguridad industrial, uso de EPP, afiliaciones a sistemas de salud y ARL, promoción y prevención de políticas de seguridad en obra.	4 MAYOR	4 MAYOR	5	SI	CONTRATISTA	Al inicio de la ejecución del contrato	Al inicio de la ejecución del contrato	Una vez se inicia la ejecución en obra	Interventoría y Supervisión efectiva	Mensual y cada vez que haya personal en el contrato
21	General	Interno	Ejecución	Jurídico- Técnico - Económico	Retraso en el inicio de actividades por parte del contratista, pese a la suscripción del acta de inicio	Retraso en el cumplimiento del cronograma y plazo contractual	3 POSIBLE	4 MAYOR	7	RIESGO ALTO	CONTRATISTA	Elaborar por parte de la interventoría cronograma detallado y plan de trabajo con recursos asignados desde el primer día. Condicionar el acta de inicio a la entrega previa de personal, equipos o recursos mínimos. Realizar verificación en campo al momento de firmar el acta de inicio. Actuar el seguimiento contractual inmediato (primer informe dentro de los 3 días hábiles posteriores al inicio). Aplicar medidas contractuales en caso de incumplimiento (multas, garantías, etc.).	1 RARO	4 MAYOR	5	SI	CONTRATISTA	Suscripción del acta de inicio	Una vez se inicia la ejecución en obra	Interventoría y Supervisión efectiva	Interventoría y Supervisión efectiva	Diario



INSTITUTO FINANCIERO DE CASANARE

SISTEMA INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN

CONTRATACIÓN

ESTUDIO PREVIO

CODIGO: RCT01-10

FECHA DE APROBACIÓN: 22/10/2025

VERSION: 01

ANEXO: 01 MATRIZ RIEGOS DE OBRA

OBJETO: CONSTRUCCIÓN PARA LA TERMINACIÓN DEL PUENTE SOBRE EL RIO CUSIANA Y OBRAS COMPLEMENTARIAS EN EL MUNICIPIO DE TAURAMENA CASANARE.

CATEGORIA	VALORACION
Riesgo (puede ocurrir frecuentemente)	1
Irregular (puede ocurrir ocasionalmente)	2
Puede (puede ocurrir en cualquier momento)	3
Puede (probablemente va a ocurrir)	4
Caso raro (ocurre en la mayoría de condiciones)	5

Valoración del Riesgo	CATEGORIA
8, 9 y 10	Riesgo extremo
6 y 7	Riesgo alto
4	Riesgo medio
2, 3 y 5	Riesgo bajo

IMPACTO DEL RIESGO

CATEGORIA	VALORACION	1	2	3	4	5
Cat. Riesgo extremo	Obstruye la ejecución del contrato de manera significativa.	Obstruye la ejecución del contrato de manera significativa.	Obstruye la ejecución del contrato de manera significativa.	Afecta la ejecución del contrato de manera significativa.	Obstruye la ejecución del contrato de manera significativa.	Finaliza la ejecución del contrato de manera significativa.
Cat. Riesgo alto	Las subcontratas no representan más del 10% del valor del contrato.	Las subcontratas no representan más del 10% del valor del contrato.	Las subcontratas no representan más del 10% del valor del contrato.	Obstruye la ejecución del contrato de manera significativa.	Obstruye la ejecución del contrato de manera significativa.	Finaliza la ejecución del contrato de manera significativa.
Cat. Riesgo medio	Las subcontratas no representan más del 10% del valor del contrato.	Las subcontratas no representan más del 10% del valor del contrato.	Las subcontratas no representan más del 10% del valor del contrato.	Obstruye la ejecución del contrato de manera significativa.	Obstruye la ejecución del contrato de manera significativa.	Finaliza la ejecución del contrato de manera significativa.
Cat. Riesgo bajo	Las subcontratas no representan más del 10% del valor del contrato.	Las subcontratas no representan más del 10% del valor del contrato.	Las subcontratas no representan más del 10% del valor del contrato.	Obstruye la ejecución del contrato de manera significativa.	Obstruye la ejecución del contrato de manera significativa.	Finaliza la ejecución del contrato de manera significativa.

CATEGORIA	VALORACION	1	2	3	4	5
Cat. Riesgo extremo	Obstruye la ejecución del contrato de manera significativa.	Obstruye la ejecución del contrato de manera significativa.	Obstruye la ejecución del contrato de manera significativa.	Afecta la ejecución del contrato de manera significativa.	Obstruye la ejecución del contrato de manera significativa.	Finaliza la ejecución del contrato de manera significativa.
Cat. Riesgo alto	Las subcontratas no representan más del 10% del valor del contrato.	Las subcontratas no representan más del 10% del valor del contrato.	Las subcontratas no representan más del 10% del valor del contrato.	Obstruye la ejecución del contrato de manera significativa.	Obstruye la ejecución del contrato de manera significativa.	Finaliza la ejecución del contrato de manera significativa.
Cat. Riesgo medio	Las subcontratas no representan más del 10% del valor del contrato.	Las subcontratas no representan más del 10% del valor del contrato.	Las subcontratas no representan más del 10% del valor del contrato.	Obstruye la ejecución del contrato de manera significativa.	Obstruye la ejecución del contrato de manera significativa.	Finaliza la ejecución del contrato de manera significativa.
Cat. Riesgo bajo	Las subcontratas no representan más del 10% del valor del contrato.	Las subcontratas no representan más del 10% del valor del contrato.	Las subcontratas no representan más del 10% del valor del contrato.	Obstruye la ejecución del contrato de manera significativa.	Obstruye la ejecución del contrato de manera significativa.	Finaliza la ejecución del contrato de manera significativa.

Elaboró:

Neidy Figue C.P. S.P. 121 DE 2025

Revisó:

DAIRON LEONEL CARRASCO LEGUIZAMO
Subgerente de Gestión Estratégica

