

# INFORME DE GESTIÓN 2009

*Instituto Financiero de Casanare*



**DR. REIMI GARCIA AGUDELO**  
**GERENTE**

## **INFORME DE GESTIÓN 2009**

**Presentado a la Junta Directiva**

**MIGSI DIANEY PEREZ OROPEZA**

Secretaria de Agricultura Ganaderia y Medio Ambiente

**HENRY SILVA MECHE**

Delegado Del Gobernador

**JOSE DANILO AMEZQUITA AMEZQUITA**

Secretario de Hacienda

**GUILLERMO NOSSA MORENO**

Representante de los Gremios

**Presentado por:**

**REIMI GARCIA AGUDELO**

**Gerente**

**Yopal, 02 marzo de 2010**

**CONTENIDO**

	<b>Pág</b>
Presentación	
<b>1. Gestion Presupuestal</b>	<b>1</b>
1.1 Ejecución de Ingresos	3
1.2 Ejecución de Gastos	4
<b>2. Efectiva Colocación de Crédito</b>	<b>7</b>
2.1 Créditos Colocados	7
2.2 Crédito por líneas y origen de recursos	8
2.2.1 Crédito Educativo	8
2.2.2 Crédito de Fomento	8
2.3 Asesoría Capacitación y Asistencia Técnica	13
2.4 Presencia Institucional en todo el departamento	14
<b>3. Optimizar Niveles de Recuperación de Cartera</b>	<b>15</b>
3.1 Conformación de la Cartera	15
3.1.1 Conformación por Sectores	15
3.1.2 Conformación por Municipios	17
3.2 Calificación de la Cartera	18
3.3 Recuperación de Cartera	20
3.3.1 Acciones Administrativas	20
3.3.2 Acciones Jurídicas	22
<b>4. Gestión de Convenios</b>	<b>24</b>
4.1 Contratos Y Convenios Suscritos La Gobernación De Casanare 2009	24
4.2 Contratos Y Convenios Vigentes Suscritos en el año 2008	25
<b>5. Proyectos Cuentas en Participación</b>	<b>26</b>
5.1 Proyecto Forestal	26
5.2 Palma de Aceite	27
5.3 Repoblamiento Bovino	27
<b>6. Gestión Administrativa</b>	<b>28</b>
6.1 Personal Competente y Motivado	28
6.1.1 Plan de Inducción y Capacitación	28
6.1.2 Plan de Salud Ocupacional	28
6.1.3 Plan de Bienestar Social	28
6.2 Mejoramiento de la Plataforma Tecnológica e Infraestructura Física	29
6.3 Establecer Canales Efectivos de Comunicación con el Cliente	29
<b>7. Estados Financieros</b>	<b>31</b>
7.1 Balance General	31
7.2 Estado de Actividad Financiera Económica y Social	31
7.3 Estado de Cambio en el Patrimonio	33

## PRESENTACIÓN

Respetados Miembros de la Junta Directiva

En concordancia con el marco estatutario y legal del IFC, me permito presentar Informe de gestión, donde se consignan las actividades mas relevantes ejecutadas durante el año 2009.

El Instituto Financiero de Casanare es una empresa de Gestión Económica de carácter Departamental, creado mediante Decreto No. 107 del 27 de julio de 1992 y reorganizado por el Decreto No.0073 del 30 de mayo de 2002, sometido al regimen jurídico de las empresas Industriales y Comerciales del Estado, que tiene por objeto el desarrollo económico y social del departamento y la región, mediante la gestión económica, la financiación para la ejecución de obras de infraestructura básica local, municipal, regional y departamental, a través de los servicios y asesoria integral, financiera y de crédito y la inversión en programas y proyectos de desarrollo también local, municipal, regional y departamental, asi como de otras actividades que sean calificados por la Junat Directiva

Las directrices en su accionar están enmarcadas según lo contemplado en el Plan de Desarrollo Departamental "Pensando en Todos", en el documento "Apuesta Corporativa IFC 2008-2011, como del respectivo plan de acción vigencia 2009.

De esta manera, se presentan los resultados de la Ejecucion Presupuestal, lo acontecido respecto a la Colocación de Crédito y Calidad de Cartera. Asi mismo, la Gestión de Convenios, el avance y estado de los proyectos bajo la modalidad de Cuentas en Participación, resultados y avances en Gestión Administrativa y la presentación para su pertinente aprobación de los Estados Financieros.

## 1. GESTIÓN PRESUPUESTAL

La gestión presupuestal del IFC consistió en realizar las actividades administrativas pertinentes, en virtud de las decisiones presupuestales asumidas para la vigencia 2009 por la Junta Directiva y la Gerencia, en materia de ingresos y gastos, en cumplimiento de la misión institucional, apuesta corporativa 2008-2011 y del respectivo plan de acción del Instituto.

Seguidamente se presentan los resultados presupuestales, por concepto de ingresos y gastos, del IFC.

### 1.1. EJECUCIÓN INGRESOS

**Tabla No. 1 Presupuesto de Ingresos Vigencia Fiscal 2009**

(cifras en millones de pesos)

Descripción	Presupuesto Inicial	Presupuesto Definitivo
Aportes Departamentales	-	14.268
Recuperación de Cartera	12.133	12.153
Disponibilidad Inicial Convenios	-	8.333
Tranferencia Departamento Educación	-	6.494
Intereses de crédito	3.811	3.825
Disponibilidad Inicial Fondos	-	3.413
Otros Recursos de Capital	-	2.514
Disponibilidad Inicial IFC	-	1.972
Rentas ocasionales	10	565
Aportes Municipales	-	326
Rendimientos Financieros	247	247
Comisiones	156	156
Reservas	-	91
Reintegros	-	39
<b>TOTAL PRESUPUESTO</b>	<b>16.357</b>	<b>54.395</b>

Fuente: Oficina de Presupuesto IFC

La **Tabla No 1**, muestra como resultado de la vigencia, un incremento en el total del presupuesto definitivo de ingresos, de aproximadamente 3.3 veces, al valor total de ingresos que fuera inicialmente estimado.

Tal incremento, como lo expresa la misma Tabla, obedece a adiciones presupuestales provenientes de: una disponibilidad inicial por la suma de \$13.718 millones de pesos correspondientes a convenios celebrados con la Gobernación, recursos no comprometidos perteneciente a Fondos municipales y el superávit de la vigencia 2008.

De igual forma, recursos representados en aportes departamentales para la ejecución de nuevos convenios, contrapartidas municipales y transferencia para créditos educativos, por un valor de \$21.088 millones de pesos y \$3.231 millones de pesos que corresponden a otros ingresos del recursos de balance; explican el incremento del total del presupuesto de ingresos definitivo de la vigencia 2009.

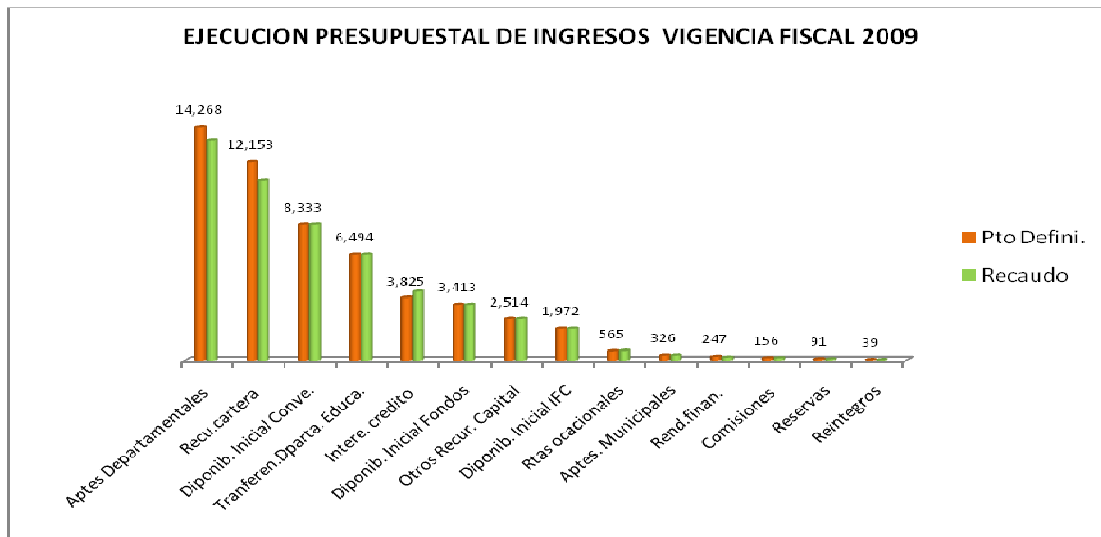
**Tabla No. 2. Ejecución de Ingresos**  
(Cifras en Millones de Pesos)

Descripción	Presupuesto Definitivo	Recaudo	% Ejecución	% participación
Aportes Departamentales	14.268	13.468	94%	26%
Recuperación de Cartera	12.153	11.018	91%	21%
Disponibilidad Inicial Convenios	8.333	8.333	100%	16%
Transferencias Departamentales Educación.	6.494	6.494	100%	12%
Intereses de Crédito	3.825	4.199	110%	8%
Disponibilidad Inicial Fondos	3.413	3.413	100%	6%
Otros Recursos de Capital	2.514	2.514	100%	5%
Diponibilidad Inicial IFC	1.972	1.972	100%	4%
Rentas ocasionales	565	588	104%	1%
Aportes Municipales	326	326	100%	1%
Rendimientos Financieros	247	193	78%	0%
Comisiones	156	154	98%	0%
Reservas	91	91	100%	0%
Reintegros	39	39	100%	0%
<b>TOTAL PRESUPUESTO</b>	<b>54.395</b>	<b>52.800</b>	<b>97%</b>	

Fuente: Oficina de Presupuesto IFC

Respecto a la ejecución del presupuesto de ingresos y como lo muestra la **Tabla No. 2**, los recaudos fueron del 97% del total presupuestado, los cuales ascendieron a la suma de \$52.800 millones de pesos, representados en 26% por aportes departamentales, 21% en recuperación de cartera, 16% en la disponibilidad inicial de convenios, 12% en transferencias departamentales para educación, seguido de intereses del crédito en un 8% y disponibilidad inicial de fondos en un 6%.

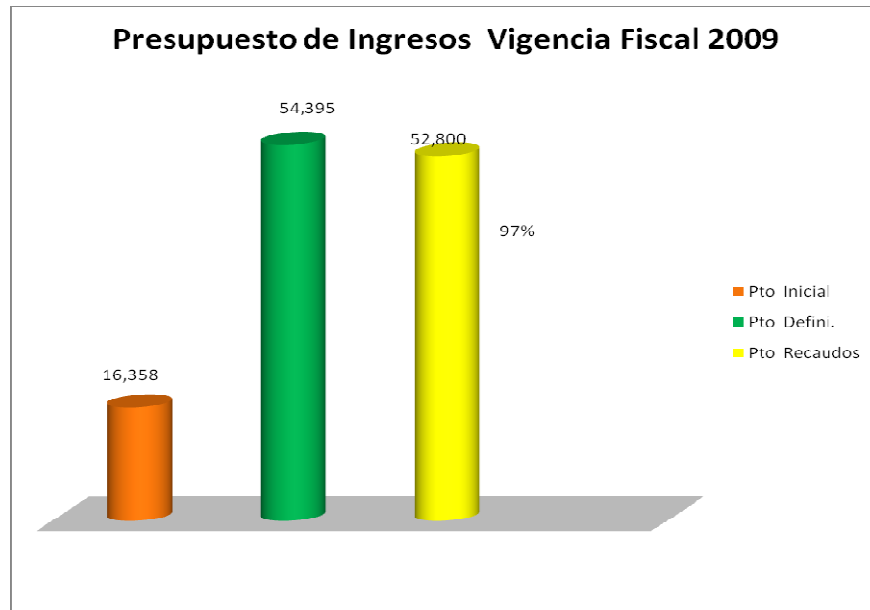
**. Gráfica No 1.**



Fuente: Oficina de Presupuesto IFC

La **Grafica No.2**, expresa la relación y magnitud entre los totales de los presupuestos de ingresos, el inicialmente acordado, el definitivo y lo realmente recaudado, reflejando una ejecución presupuestal de ingresos del 97%.

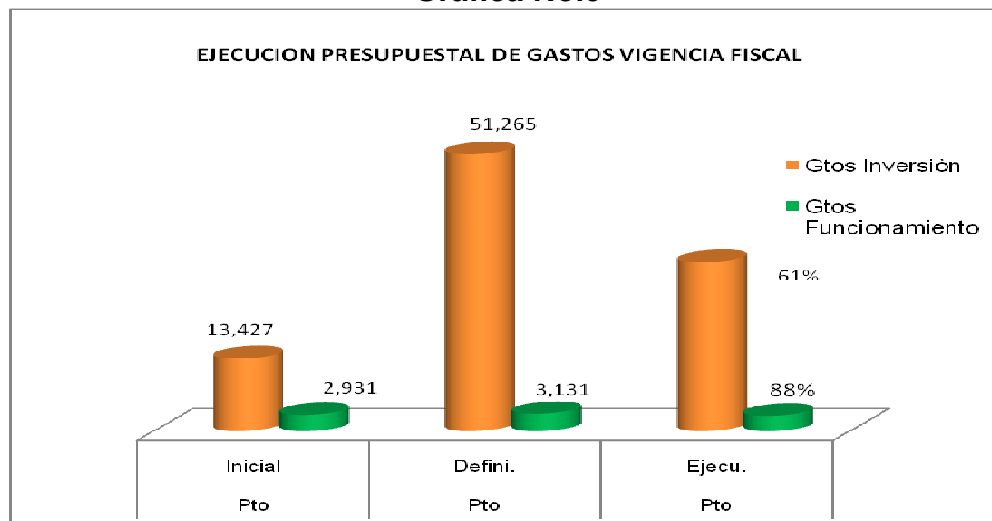
**Gráfica No 2.**



Fuente: Oficina de Presupuesto IFC

**1.2. EJECUCION GASTOS**

**Gráfica No.3**



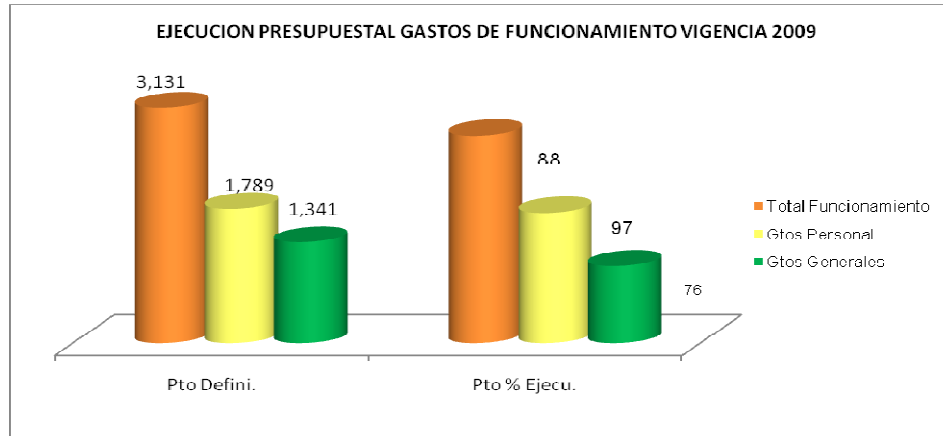
Fuente: Oficina Presupuesto IFC 2009

La ejecución presupuestal de gastos se fijó en la suma de \$54.395 millones de pesos, distribuido en gastos de funcionamiento y gastos de inversión. Los gastos de funcionamiento representan el 6% del total del presupuesto y los gastos de



inversión equivalen al 94% del total del presupuesto definitivo para la vigencia fiscal del 2009.

**Gráfica No.4**



Fuente: Oficina de Presupuesto IFC

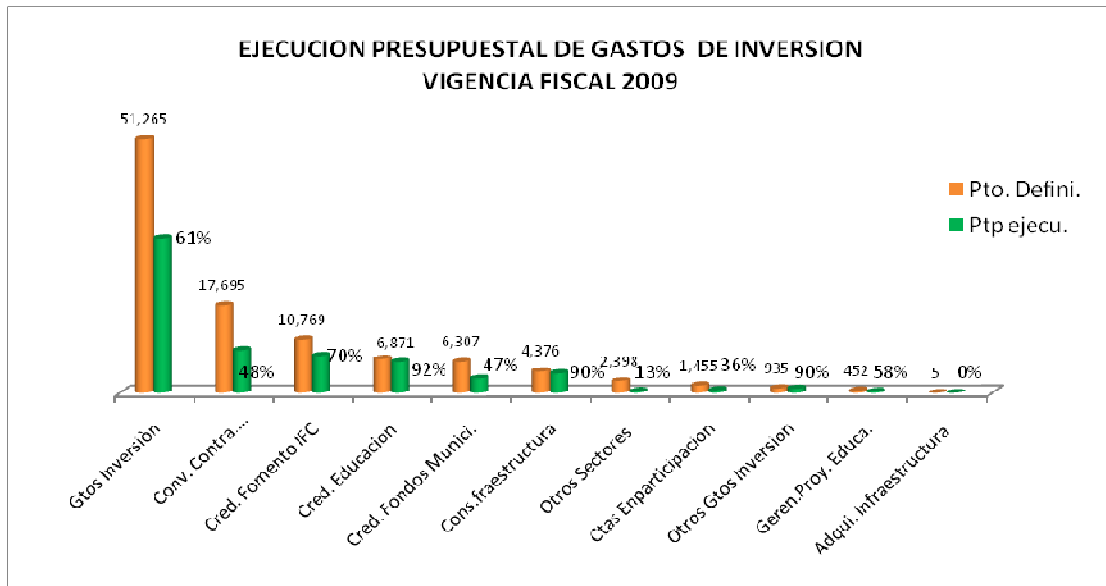
Para los gastos de funcionamiento se apropiaron recursos por valor de \$3.131 millones de pesos, donde los gastos de personal corresponden al 57%, de los cuales se ejecutaron en el 97%. Para los gastos generales se destinaron \$1.341 millones de pesos y se comprometieron el 76%.

**Tabla No. 3. Ejecución Gastos de Inversión**  
(Cifras en Millones de pesos)

Descripción	Pto. Defini.	Ptp ejecu.	% Ejecu.
Conv. Contra. Gobernación	17,695	8,562	48%
Cred. Fomento IFC	10,769	7,525	70%
Cred. Educacion	6,871	6,294	92%
Cred. Fondos Municip.	6,307	2,991	47%
Cons.fraestructura	4,376	3,955	90%
Otros Sectores	2,398	316	13%
Ctas Enparticipacion	1,455	528	36%
Otros Gtos Inversion	935	840	90%
Gerem.Proy. Educa.	452	264	58%
Adqui. Infraestructura	5	-	0%
<b>TOTAL PTO INVERSION</b>	<b>51,265</b>	<b>31,275</b>	<b>61%</b>

Fuente: Oficina de Presupuesto IFC

**Grafica No. 5.**



Fuente: Oficina de Presupuesto IFC

El presupuesto destinado para gastos de inversión se fijó en la suma de \$51.265 millones de pesos, de los cuales se ejecutaron el 61% por valor de \$31.275 millones de pesos, como lo muestra la tabla No.3 y la gráfica No.5.

Cabe resaltar que del total apropiado para crédito, tal como lo refleja la tabla anterior, se ejecutó el 70% de lo asignado para recursos propios, un 48% de los aportes del Departamento, el 92% de lo apropiado para créditos educativos colocados a través del Fondo de Educación Superior de Casanare, y el 47% créditos colocados a través de los fondos municipales. Estos recursos que se colocaron a través de la asignación de créditos de fomento en cumplimiento de la misión del IFC, contribuyeron con el desarrollo económico y bienestar social al Departamento de Casanare, para los sectores empresarial, agropecuario, educativo, turismo, adquisición de tierras, cuentas especiales palma y reforestación comercial, reposición de vehículos servicio público taxis, entre otros.

## 2. EFECTIVA COLOCACIÓN DE CREDITO

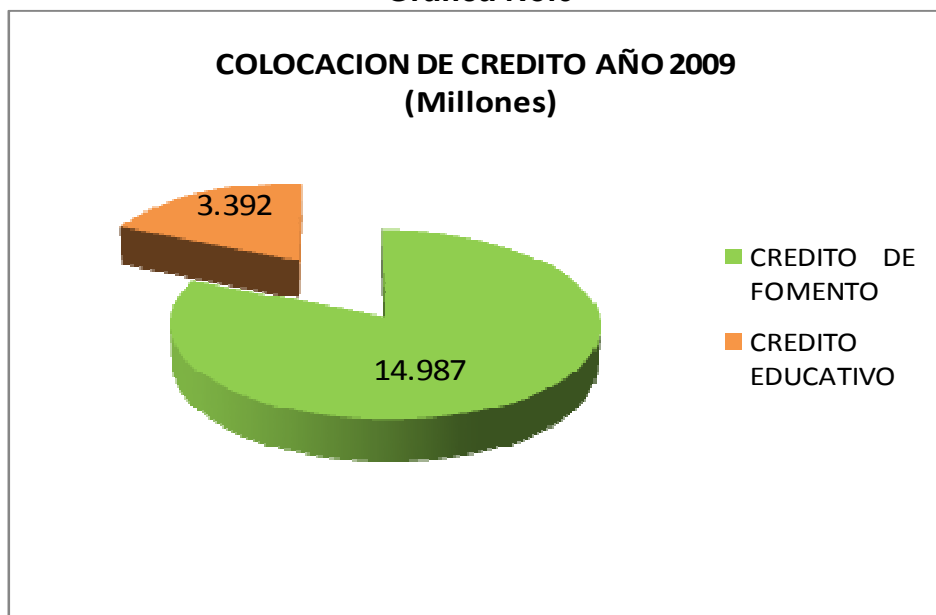
En desarrollo de la misión Institucional, la entidad financió proyectos de fomento para impulsar el desarrollo Agropecuario y Empresarial del Departamento y facilitó a través del Fondo de Educación Superior del Departamento, el acceso y la permanencia de casanareños en estudios superiores.

### 2.1 CREDITOS COLOCADOS

Para el año 2009, se colocaron en crédito un total de \$18.381 millones, beneficiando a cerca de 1.068 productores con crédito de Fomento y 1.319 beneficiados con crédito educativo de los cuales 340 son nuevos estudiantes y 979 renovaciones para estudiantes activos.

La Colocación en estas dos grandes líneas presenta el siguiente comportamiento:

**Gráfica No.6**



Fuente: Subgerencia Crédito, Cartera y Cuentas Especiales

## 2.2. CREDITOS POR LINEAS Y ORIGEN DE RECURSOS

### 2.2.1 Crédito Educativo

En esta línea específica se encuentran las renovaciones de crédito para estudiantes activos en el primer y segundo semestre del año y la aprobación de nuevos créditos para estudios superiores:

**Tabla No.4 Colocación Crédito Educativo**  
(Cifras en millones de pesos)

TIPO DE FINANCIACION	NUMERO	VALOR
RENOVACIONES	979	2,408
NUEVOS	340	984
<b>TOTAL</b>	<b>1.319</b>	<b>3,392</b>

Fuente: Fondo de Educación Superior del Departamento

### 2.2.2. Crédito De Fomento

En la gestión de colocación de crédito de fomento, se evidencia un incremento del 7% en recursos financiados para las diferentes líneas de crédito, (2008, \$14.000; 2009, 14.987). En el 2009 se apoyaron más de 1.000 iniciativas productivas con una cobertura total en los municipios del Departamento de Casanare, siendo el Programa Banca de las oportunidades un mecanismo esencial a través del cual se financiaron proyectos en zonas de difícil acceso al crédito como Hato Corozal, Tamara, Nunchia, Orocue, Sacama, la Salina y sectores vulnerables del Municipio de Yopal.

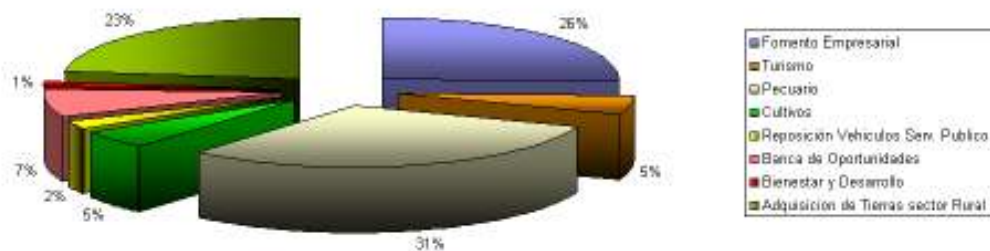
**Tabla No.5. Colocación de Crédito Por Actividad**  
(Cifras en millones de pesos)

Actividad	Valor
Fomento Empresarial	3,837
Turismo	740
Pecuario	4,637
Cultivos	735
Reposición Vehiculos Serv. Publico	342
Banca de Oportunidades	1,095
Bienestar y Desarrollo	127
Adquisicion de Tierras sector Rural	3,476
<b>Total</b>	<b>14,989</b>

Fuente: Subgerencia Crédito, Cartera y Cuentas Especiales

**Gráfica No.5**

COLOCACIÓN CREDITOS POR ACTIVIDAD



Como se observa en la tabla y gráfica No. 5, el mayor porcentaje de recursos colocados está representado en el crédito pecuario con un 31%, seguido de crédito de fomento empresarial con un 26% y del crédito para financiar cultivos que constituyen un 23% del total colocado.

Las anteriores líneas financiables, apuntan al cumplimiento de los programas de desarrollo empresarial, ganadero y agroindustrial del Departamento, así como a los programas de adecuación y habilitación de tierras para el desarrollo del sector productivo contemplados en el RETO IV del plan de Desarrollo.

Los porcentajes de ejecución de acuerdo al origen de los recursos, se presenta en la siguiente tabla

**Tabla No. 6 Colocación Por Origen de Recurso**  
(Cifras en millones de pesos)

Origen Recurso	Presupuesto	No. Creditos	Valor Total	% Ejecución
RECURSOS PROPIOS	10,769	525	7,522	70%
CONVENIOS GOBERNACION	8,881	169	4,476	50%
FONDOS MUNICIPALES	6,307	374	2,991	47%
<b>TOTAL</b>	<b>25,957</b>	<b>1.068</b>	<b>14,989</b>	<b>58%</b>

Fuente: Subgerencia Crédito, Cartera y Cuentas Especiales

El mayor rubro de Colocación de crédito proviene de fuentes de recursos propios y presenta el 70% de ejecución, posteriormente se observa una ejecución del 50% correspondiente a convenios suscritos con la gobernación, este bajo índice de ejecución se ha dado por dos razones primordialmente:

- Procesos dispendiosos para la colocación del crédito de compra de tierras y especialmente en el dirigido a asociaciones se presenta dificultad para cumplir con los criterios de otorgamiento del crédito.
- Convenio por \$2.294 millones destinados a crédito para Desmovilizados, que se dilató por el trámite pertinente realizado para la exención de

impuestos al IFC, aprobándose plan operativo y manual operativo hasta Diciembre de 2009.

La tabla No.7 presenta el detalle de la ejecución por convenio suscrito.

**Tabla No. 7 Colocación Por Convenios –Gobernación de Casanare**  
(Cifras en millones de pesos)

No. Convenio	Presupuesto	No. Creditos	Valor Total
Covenio 019	7	2	7
Convenio 781 Gas Vehicular	48	16	48
Convenio 058 Ganaderia	825	49	811
Convenio 065 Banca de Oportunidades	134	22	134
Convenio 065 Compra de Tierras	1,488	41	940
Convenio 064 Compra de Tierras	4,085	39	2,536
Convenio 184 Desmovilizados	2,294	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>8,881</b>	<b>169</b>	<b>4,476</b>

Fuente: Subgerencia Crédito, Cartera y Cuentas Especiales

Por último se observa una ejecución del 47% de Fondos municipales, (convenios suscritos entre las Alcaldías y el IFC), en donde se aportan recursos para la colocación de crédito en los diferentes municipios, los bajos niveles de ejecución se debieron a:

- Estado de vencimiento de convenios que solo atiende a la liquidación y la posterior distribución de recursos
- Baja gestión de colocación.

**Tabla No.8 Convenios para Liquidar**  
(Cifras en millones de pesos)

Municipio	Valor del Convenio
VILLANUEVA	993
PORE	195
NUNCHIA	186
TAMARA	102
CHAMEZA	63
<b>TOTAL</b>	<b>1,539</b>

Fuente: Subgerencia Crédito, Cartera y Cuentas Especiales

En la **Tabla No. 8** se observa que existen convenios por \$1.539 millones de pesos cuyo única gestión a realizar es la liquidación, al respecto se han iniciado los procesos pertinentes con los municipios de Villanueva y Támara, en donde ya existen informes de liquidación.

A continuación se presenta el detalle de la gestión de colocación de cada convenio municipal vigente.

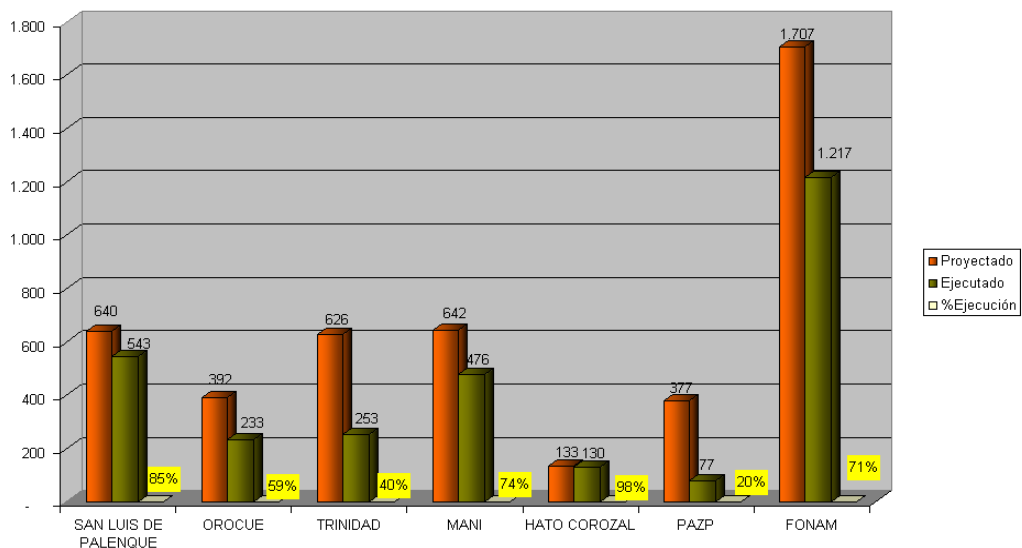
**Tabla No. 9 Colocación por Convenio Municipal**  
(Cifras en millones de pesos)

Municipio	Proyectado	Ejecutado	%Ejecución
SAN LUIS DE PALENQUE	640	543	85%
OROCUE	392	233	59%
TRINIDAD	626	253	40%
MANI	642	476	74%
HATO COROZAL	133	130	98%
PAZ DE ARIPORO	377	77	20%
FONAM	1.707	1.217	71%
<b>TOTAL</b>	<b>4.517</b>	<b>2.929</b>	<b>65%</b>

Fuente: Subgerencia Crédito, Cartera y Cuentas Especiales

**Gráfico No. 6**

COLOCACIÓN POR CONVENIO





En los municipios de Paz de Ariporo y Trinidad la baja gestión de Colocación obedece a que la adición de recursos para continuar la ejecución del convenio, se hizo a finales del año 2009.

### **2.3. ASESORIA, CAPACITACIÓN Y ASITENCIA TECNICA**

Dentro de la estrategia de acompañamiento al cliente en cada una de las fases de crédito, para la vigencia 2009 se realizaron las siguientes actividades:

- Diecisiete (17) charlas informativas de acceso al crédito en los diferentes municipios del Departamento, lo que permitió ampliar la cobertura de crédito a otros municipios de limitado acceso al sistema financiero.
- Se dispuso de un Ingeniero Agrónomo para realizar seguimiento y asesoría a los proyectos agrícolas financiados durante el año 2008.
- Se continuó con la Alianza Interinstitucional con el SENA, para brindar capacitación en emprendimiento para los proyectos de Creación de empresas.
- Se desarrolló un Convenio Interinstitucional con la Alcaldía, Fundación Amanecer, Cámara de Comercio e IFC, para motivar, preparar, capacitar y cofinanciar nuevas iniciativas empresariales, dando como resultado, 42 personas capacitadas en planes de negocios, responsabilidades tributarias y fiscales y legalización de la empresa, 6 proyectos cofinanciados, resultado del concurso CUAL ES TU PLAN, 2 en el sector Servicios, 2 en Turismo y 29 en Agroindustria.

---

#### **2.4. PRESENCIA INSTITUCIONAL EN TODO EL DEPARTAMENTO**

En cumplimiento de esta estrategia se dio cobertura con crédito a todos los municipios de Casanare, adicionalmente a través del programa CREDITO MOVIL, se realizaron 10 jornadas de crédito y 5 jornadas de entregas de cheques en municipios como TRINIDAD, SAN LUIS DE PALENQUE Y OROCUE.

Se fortalecieron con recursos de crédito Fondos Municipales por valor de \$700 Millones de pesos, distribuidos en los municipios de Yopal, Paz de Ariporo, Trinidad, Mani y Recetor.

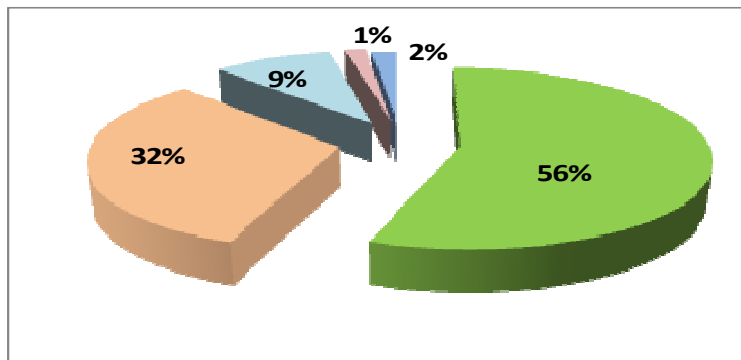
Se diseñó una estructura de trabajo para descentralizar autoridad de la Subgerencia de Crédito y Cartera, asignando a los profesionales de planta labores de Coordinación de crédito para la Zona Norte, Centro y Sur con el fin de hacer más expedita la atención de las solicitudes y el mercadeo de servicios en los Municipios de cada zona.

### 3. OPTIMIZAR NIVELES DE RECUPERACIÓN DE CARTERA

#### 3.1 CONFORMACIÓN DE LA CARTERA

##### 3.1.1 Conformación Por Sectores

Grafico No.7 Cartera Vigente Por Sector



AGROPECUARIO	
EMPRESARIAL	
FONDO EDUCATIVO	
BIENESTAR (Veh, Vivda, educ.)	
OTROS (Arreglos)	

Fuente: Oficina de Cartera IFC

Tabla No. 10 Clasificación de la Cartera Vigente y Vencida por Sector  
(Cifras en millones de pesos)

Sector	No. Creditos	Cartera Total	Participación	Cartera Vencida	Calidad De La Cartera por Sector
AGROPECUARIO	2,168	27,244	55.76%	6,663	24.46%
EMPRESARIAL	2,39	15,546	31.82%	4,134	26.59%
EDUCATIVO	981	4,389	8.98%	168	3.83%
BIENESTAR (Veh, Vivienda, educ.)	277	721	1.48%	394	54.65%
OTROS (Arreglos)	136	958	1.96%	672	70.15%
<b>TOTALES</b>		<b>48,86</b>	<b>100.00%</b>	<b>12,034</b>	<b>24.6%</b>

Fuente: Oficina de Cartera IFC

El Total de la cartera de la entidad, como se indica en la tabla No. 10, equivale a \$48.860 millones de pesos, con un promedio de 5.800 obligaciones distribuida en los Sectores Agropecuario, Empresarial, Educativo, Bienestar y Otros (se clasifican los arreglos efectuados bajo la modalidad de reestructuraciones, refinanciaciones o subrogaciones), se observa que el

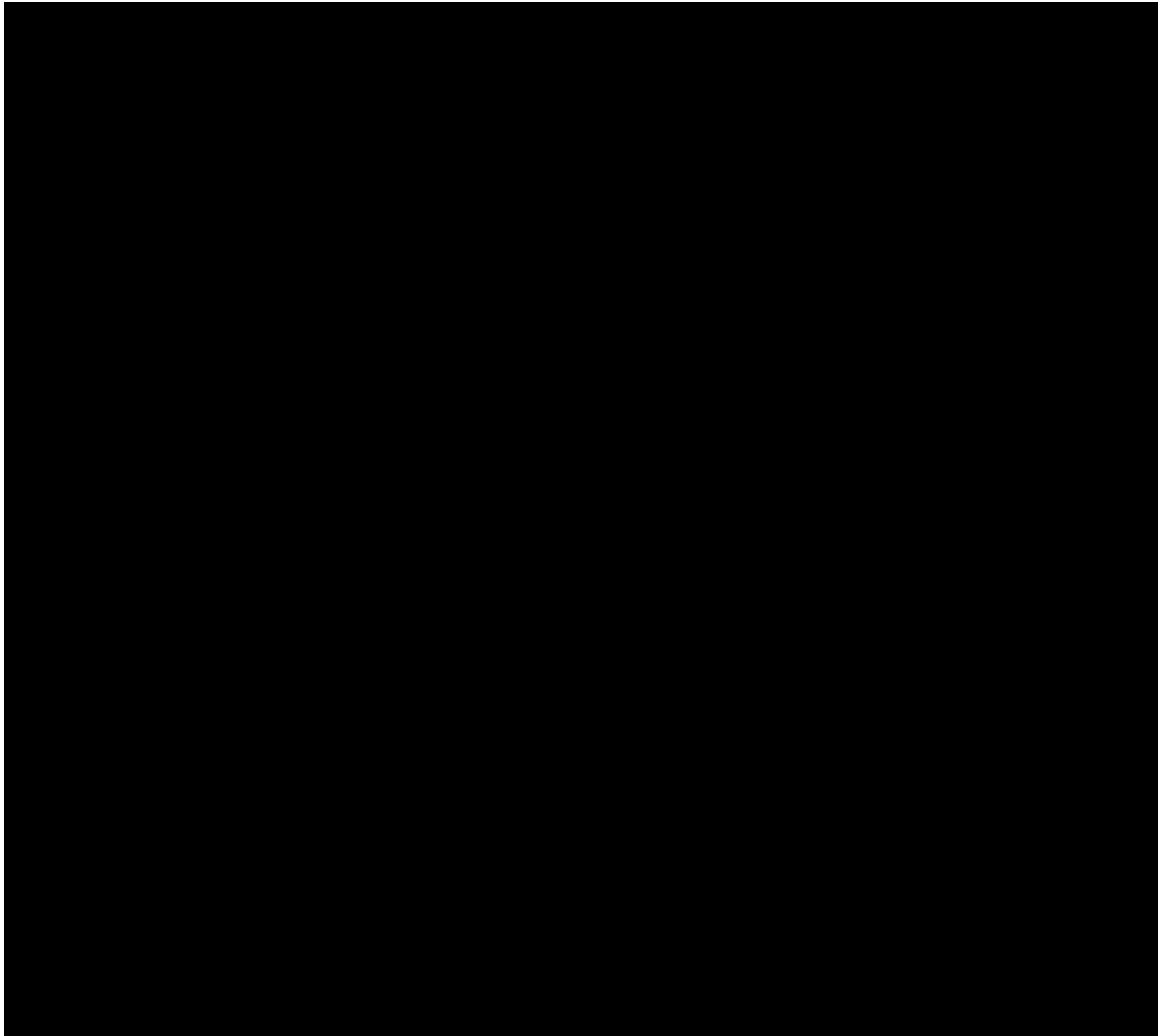
Sector Agropecuario tiene una participación del 56% con una calidad de la cartera equivalente al 24,46%, indicador representativo que se ve altamente afectado por las obligaciones del crédito de Ganadería, cuyos vencimientos mayores a 360 días pesan un 33% de la cartera del sector, correspondiente a \$2.429 Millones de pesos.

Otro Sector importante es el Empresarial, en donde se financiaron actividades de servicios, comercio, Artesanías, Agroindustria e Industria; presenta el número mas alto de créditos colocados (2.390), y una participación del 31.82% del total de la cartera; el indicador de calidad de la cartera es superior en 2 puntos al sector Agropecuario, lo que indica que proporcionalmente hay mas créditos vencidos en esta actividad.

Una última clasificación que incide significativamente el comportamiento de la cartera, corresponde a las normalizaciones realizadas en los diferentes tipos de crédito, y es que de los 958 millones de pesos normalizados, el 70% vuelve a estar vencido, incumpliendo reiterativamente los compromisos realizados con la entidad, es de aclarar que en este tipo de arreglos realizados siempre se ha propendido por mejorar y actualizar las garantías ofrecidas con el fin de disminuir el riesgo expuesto para la entidad.

### 3.1.2. Conformación Por Municipio

**Tabla No. 11 Cartera Vigente y Vencida Por Municipio**



Fuente: Oficina de Cartera IFC

En la tabla No.11, se aprecia como están distribuidos los 4.971 créditos y los \$44.471 millones de pesos financiados por Municipio. La Cartera del Fondo Educativo se colocó Global aclarando que igualmente en esta línea tiene participación los diferentes municipios del Departamento de acuerdo a unos cupos otorgados y aprobados por la Junta Administradora del Convenio.

En la Colocación de crédito por Municipio en orden de importancia, evidencia que el 60% de la cartera colocada está distribuida en los Municipios de Yopal, Paz de Ariporo, Tauramena, Trinidad, y Villanueva, siendo Yopal el más representativo con más de 18.000 millones de pesos irrigados en 2.343 Créditos.

Los municipios de la zona Sur, como son Villanueva y Monterrey, presentan los indicadores mas negativos de la calidad de la cartera (57.02% y 49.91% respectivamente) frente a la cartera del mismo municipio. Adicionalmente, Villanueva ocupa el tercer lugar en participación de la cartera vencida con un 11.14% (\$1.341 millones de un total de \$12.034 millones vencidos), el segundo lugar lo ocupa Paz de Ariporo con el 11.78% de participación (\$1.418 millones vencidos en el municipio de \$12.034 millones vencidos en Total) y el Primer Lugar lo ocupa Yopal, con el 40.76% de participación de la cartera vencida total y una calidad del 27.05%.

En general se identifica que el porcentaje de vencimiento para el cierre del año 2009 es del 24.60% correspondiente a 1.718 obligaciones por un monto de \$12.034 millones de pesos. (ver tablas No.10 y 11).

### **3.2 CALIFICACION DE LA CARTERA**

La tabla No.12 presenta un resumen General del comportamiento de la Cartera Total por edad de calificación, haciendo un paralelo entre el mes de enero de 2009 y el mes de Diciembre de 2009. Es así como se puede observar la disminución del porcentaje de vencimiento no obstante a que la cartera vencida pasó de \$10.367 millones de pesos a \$12.034 millones de pesos durante lo corrido del año 2009. También es importante recalcar que durante el año la

cartera total tuvo un incremento del 21% ocasionado por mayores desembolsos tanto en crédito educativo como en crédito de Fomento.

La calificación de la cartera por categorías ha tenido un incremento del 23% en cartera sana (A); en calificación (B), que correspondiente a un riesgo aceptable presenta incremento del 26%; y de la calificación C a la E, correspondiente a un riesgo apreciable y de difícil recuperación, se observa un incremento entre el 11 y el 15% respectivamente.

**Tabla No.12 Cuadro Comparativo Calificación de la Cartera**  
(Cifras en millones de pesos)

Calificación	ENERO DE 2009			DICIEMBRE DE 2009			INCREMENTO ENERO A DICIEMBRE (MONTO)
	Cantidad	Valor	Calidad	Cantidad	Valor	Calidad	
A	3364	29,93	74.30%	4,098	36,827	75.40%	23%
B	165	1,619	4.00%	242	2,043	4.20%	26%
C	123	1,138	2.80%	107	1,3	2.70%	14%
D	154	1,276	3.20%	209	1,419	2.90%	11%
E	1056	6,334	15.70%	1160	7,272	14.90%	15%
<b>TOTAL</b>	<b>4862</b>	<b>40,297</b>		<b>5,816</b>	<b>48,861</b>		
Vencido	1498	10,367		1,718	12,034		
<b>PORCENTAJE VENCIDO</b>			<b>25.70%</b>	<b>PORCENTAJE VENCIDO</b>			<b>24.60%</b>

Fuente: Oficina de Cartera IFC

El índice de cartera vencida bajó al 24.6%, respecto a la registrada a diciembre del año 2008, el cual fue del 25.3%. A partir de Octubre del 2009 se registran nuevos vencimientos correspondientes al crédito del Fondo Educativo y están dados por falta de cancelación de la cuota en época de estudio afectada por algunos estudiantes que no realizan renovaciones.

**Tabla No. 13. Comportamiento Cartera Vencida Mes A Mes**

CONCEPTO	Millones												
	Dic-08	Ene-09	Feb-09	Mar-09	Abr-09	May-09	Jun-09	Jul-09	Ago-09	Sep-09	Oct-09	Nov-09	*Dic-09
Total vencida	10,145	10,370	10,054	10,685	10,462	9,951	10,062	10,869	10,449	10,479	11,497	11,622	<b>12,034</b>
I.F.C.	8,111	8,355	8,149	8,792	8,486	8,029	8,108	8,915	8,526	8,549	9,419	9,375	<b>9,751</b>
Convenios Fondos Mples	2,035	2,015	1,904	1,893	1,976	1,921	1,954	1,954	1,922	1,930	1,933	1,930	<b>2,114</b>
Fondo Educativo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	145	317	<b>169</b>
% Vencida	25,3%	25,7%	24,4%	25,4%	24,9%	22,6%	22,7%	24,20%	22,49	22,2%	24,2%	24,3%	<b>24,6%</b>

Fuente: Oficina de Cartera IFC

### 3.3 RECUPERACION DE CARTERA

#### 3.3.1 Acciones administrativas

Tendiente a la recuperación de cartera, en el año 2009 se realizaron las siguientes acciones

- Se disminuyeron los tiempos para iniciar las etapas de cobro Administrativo, Pre jurídico y Jurídico, con el fin de darle un mayor dinamismo a la cartera y agilizar el proceso de recuperación de los créditos otorgados.

**Tabla No. 14 Etapas de Recuperación de Cartera**

Etapas de Recuperación	2008	2009
Cobranza Administrativa	Hasta los 90 días	Hasta 60 días
Cobranza Prejurídica	Día 91 hasta 120 días	Día 61 hasta 90 días
Cobranza Jurídica	>120días	> 90 días

- Se diseñó un plan de alivios "PRAE", con el fin de propiciar el pago de las obligaciones consideradas como irrecuperables y mejorar los niveles de recaudo de la cartera, el plan empezó a implementarse a partir de Diciembre de 2009 y tiene vigencia hasta mayo de 2010, contempla beneficios de



rebaja de intereses moratorios de orden del 70, 80 y 100% por pago total del crédito o normalización de crédito.

- Se realizaron reuniones mensuales con personal de apoyo a crédito y cartera para evaluar el comportamiento de la cartera por calificación, sectores y municipios, igualmente entregar la información para nueva gestión de cobro.
- Se solicitó al proveedor del aplicativo de cartera, la implementación de una ventana de registro y seguimiento a la gestión de cobro telefónico, para lo cual se ha estado trabajando con el fin de actualizar este y otros módulos del aplicativo para principios del año de 2010.
- Se realizaron 8 Brigadas de cobro de cartera en los municipios de Paz de Ariporo (2), Villanueva (1), Mani (1), Aguazul (1) y Yopal (3), los cuales presentan mayores valores en cartera vencida.
- El total de recaudo en el año 2009 fue de \$15.272 millones de pesos, cumpliéndose en un 102.7%, sin embargo en capital fue menor en 95 millones respecto al proyectado y en intereses fue superior en 495 millones de pesos, factores que incidieron en el cumplimiento de los ingresos proyectados fueron las prorrogas de cuotas principalmente en créditos de Ganadería, lo cual en los dos últimos meses impidió recaudar un valor de 130 millones de capital y 110 millones de intereses

**Tabla No. 15 Comportamiento De Recaudos en el Año 2009**

MES	PROYECTADO(millones)			RECAUDADO(millones)			VARIACION	%
	CAPITAL	INTERESES	TOTAL PROYECTADO	CAPITAL	INTERESES	TOTAL RECAUDADO		
ENERO	742	257	998	801	316	1.116	SUBIO	111,8%
FEBRERO	998	364	1.361	853	264	1.117	BAJO	82,0%
MARZO	1.189	406	1.595	1.065	433	1.498	BAJO	93,9%
ABRIL	838	259	1.097	1.010	372	1.382	SUBIO	126,0%
MAYO	911	328	1.239	820	287	1.107	BAJO	89,4%
JUNIO	1.204	330	1.534	1.025	398	1.423	BAJO	92,8%
JULIO	837	228	1.066	937	330	1.267	SUBIO	118,9%
AGOSTO	1.003	293	1.296	928	362	1.290	BAJO	99,5%
SEPTIEMBRE	1.063	338	1.401	873	370	1.243	BAJO	88,7%
OCTUBRE	739	238	977	992	322	1.313	SUBIO	134,4%
NOVIEMBRE	783	399	1.182	853	366	1.219	SUBIO	103,1%
DICIEMBRE	877	243	1.119	933	356	1.289	SUBIO	115,2%
<b>TOTAL</b>	<b>11.184</b>	<b>3.681</b>	<b>14.865</b>	<b>11.089</b>	<b>4.176</b>	<b>15.265</b>		<b>102,7%</b>

Fuente: Oficina de Cartera IFC

### 3.3.2 Acciones Jurídicas

Partiendo de la base de que existen 1.728 créditos vencidos, de los cuales 1.474 superan los 91 días de vencimiento, a los cuales el Instituto Financiero inició proceso de cobro Jurídico; mientras que las obligaciones que tienen entre 60 y 90 días de vencimiento se encuentran en etapa de cobro prejudicial adelantado directamente por el Instituto.

A continuación se presenta el resumen de la cartera vigente y castigada al cual se le ha n iniciado un proceso Pre jurídico o Jurídico.

**Tabla No. 16 Obligaciones en Cobro Jurídico Cartera Vigente**  
(Cifras en millones de pesos)

Etapa	No. De Obligaciones	Capital Vencido	Saldo a Capital
COBRO PREJURIDICO	195	232	1.483
COBRO JURIDICO	1199	5.363	7.799
<b>TOTAL</b>	<b>1.394</b>	<b>5.595</b>	<b>9.282</b>

Fuente: Oficina Jurídica IFC

**Tabla No. 17. Obligaciones en Cobro Jurídico Cartera Castigada**  
(Cifras en millones de pesos)

Etapa	No. Obligaciones	Saldo a Capital	
COBRO JURIDICO	275	2,645	

Fuente: Oficina Jurídica IFC

Del total de procesos en cobro jurídico, 679 cuentan con medidas cautelares lo que demuestra un avance adecuado de los procesos adelantados.

**Tabla No. 18 Procesos Con medidas Cautelares**

Abogado	No. De Proceso con Medida Cautelar
ANDRES SIERRA AMAZO TP 103576	77
ERWIN HARMANN ARBOLEDA TP66538	56
GLADYS GARCIA BARRAY TP 31004	58
LEGUY YANETH AGUIRRE A.TP88973	46
MONCALEANO MARTHA	27
SIERRA ANA MARIA TP 99809	10
MANRIQUE LAUREANO TP 82745	75
GERARDO ENGATIVA F. TP 78885	1
ENITH BARRERA ESTRADA TP140607	180
ANA VICTORIA VARGAS MALAVER	16
COLINA CARDENAS OLMEDO	37
ALEXANDER CRISTANCHO MEDINA	56
ELKIN ALMONACID HERRERA	11
MORENO NEITA SANTIAGO	15
RODRIGUEZ LOPEZ RAFAEL ANTONIO	14
<b>Cuenta general</b>	<b>679</b>

Fuente: Oficina Jurídica IFC

#### 4. GESTION DE CONVENIOS

#### 4.1 CONTRATOS Y CONVENIOS SUSCRITOS LA GOBERNACIÓN DE CASANARE 2009

**Tabla No.19. Relación Contratos y Convenios Suscritos con La Gobernación de Casanare**

(Cifras en millones de pesos)

ITEM	NÚMERO	OBJETO	PLAZO	VIGENCIA	VALOR INICIAL	ESTADO
1	0430-2009	FINANCIAMIENTO DE PROYECTOS PRODUCTIVOS BANCA DE OPORTUNIDADES	12 MESES	10/11/2010	\$ 1.500	En ejecucion de recursos
2	ADICIONAL 064-2008	FINANCIAMIENTO DE 20 PROYECTOS, MEDIANTE LA ADQUISICIÓN DE TIERRAS EN EL DEPARTAMENTO DE CASANARE	5 MESES	09/05/2010	\$ 1.085	En ejecucion de recursos
3	110-2009	ESTABLECIMIENTO DE 200 HÁS DE PLANTACIONES FORESTALES EN EL MUNICIPIO DE SAN LUIS DE PALENQUE BAJO LA MODALIDAD DE CUENTAS EN PARTICIPACION	14 MESES	09/09/2010	\$ 558	En ejecucion de recursos
4	734-2009	REALIZAR EL MANTENIMIENTO DE 300 HÁS DE PLANTACIONES FORESTALES BAJO EL SISTEMA DE CUENTAS EN PARTICIPACION Y ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS	6 MESES	31/05/2010	\$ 368	Contratado y en ejecucion de recursos (fertilización, ploteo, limpia de calles, control fitosanitario a 300 hás y barrera cortafuego a 2188,5 hás)
5	925-2009	REALIZAR EL MANTENIMIENTO DE 2188,50 HÁS DE PLANTACIONES FORESTALES BAJO EL SISTEMA DE CUENTAS EN PARTICIPACION Y ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS	7 MESES	10/10/2010	\$ 800	Contratado y en ejecucion de recursos (fertilización, ploteo, limpia de calles, control fitosanitario a 2188,5 hás)
6	ADICIONAL 019-2007	MANTENIMIENTO DE PLANTACIONES DE PALMA	6 MESES	10/06/2010	\$ 750	Contratado y en ejecucion de recursos (limpia y ampliacion de canales, fertilización, ploteo, limpia de calles y bancales, control fitosanitario a 1017,7 hás)
7	150-2009	FINANCIACION PARA LA PUESTA EN MARCHA DE MINIMO OCHO ALIANZAS PRODUCTIVAS EN EL DEPARTAMENTO DE CASANARE	8 MESES	SUSCRITO	\$ 1.232	Pendiente de legalizacion
8	945-2009	CONSTRUCCION DEL MALECON PASEO ALFONSO LOPEZ PUMAREJO DEL MUNICIPIO DE OROQUE DEPARTAMENTO DE CASANARE FASE I	5 MESES	SUSCRITO	\$ 941	Pendiente de legalizacion
VALOR TOTAL AÑO 2009					\$ 7.233	

Fuente: Oficina Coordinación Convenios

La **Tabla No.19** presenta la totalidad de convenios gestionados con la Administración Departamental tendientes a contribuir en la ejecución del Plan de Desarrollo Departamental, se gestionaron recursos por valor de Siete mil doscientos treinta y tres millones (\$7.233.000.000) de pesos.

## 4.2 CONTRATOS Y CONVENIOS VIGENTES SUSCRITOS EN EL 2008 CON LA GOBERNACIÓN DE CASANARE.

**Tabla No.20. Relación Contratos y Convenios Vigentes Suscritos en el 2008**  
(Cifras en millones de pesos)

ITEM	NÚMERO	OBJETO	PLAZO	VIGENCIA	VALOR INICIAL	ESTADO
1	042-2008	CONSTRUCCION DE 11,900 ML DE POZO PROFUNDO E INSTALACION DE 238 EQUIPOS DE BOMBEO	6 MESES	28/09/2009	\$ 2.618	Ejecutado y terminado con la construcción de 232 pozos con su correspondiente bomba
2	064-2008	FINANCIAMIENTO DE 20 PROYECTOS, MEDIANTE LA ADQUISICIÓN DE TIERRAS EN EL DEPARTAMENTO DE CASANARE	8 MESES	vigente 09/12/2009	\$ 3.000	En ejecución con otorgamiento de 35 créditos a personas naturales, para la compra de 842,7 has por valor de \$2,236,800,000. Porcentaje de ejecución del 74,56%
3	065-2008	FINANCIAMIENTO DE 145 PROYECTOS, 135 DE BANCA DE OPORTUNIDADES Y 10 DE COMPRA DE TIERRAS	8 MESES	vigente 09/12/2009	\$ 2.388	Ejecucion del 100% del rubro de banca de oportunidades beneficiando a 184 productores, y del 63,2% en compra de tierras, con 4 asociaciones, pendiente colocación de 548 millones en compra de tierras.
4	133-2008	FINANCIAMIENTO DE 13 ALIANZAS PRODUCTIVAS EN EL ÁREA RURAL	8 MESES	Vigente 22/05/2010	\$ 2.080	Se encuentra en tramite otro si modificatorio para cambio del alcance y forma de devolucion de los aportes
5	233-2008	CONFORMACION DE ASOCIACIONES Y SELECCIÓN DE 850 HAS PARA PALMA Y CAUCHO	6 MESES	VIGENTE 28/05/2010	\$ 349	Se encuentra en ejecución el contrato inicio el 6 de agosto de 2009, presenta ejecución del 25% esta en la fase I de socialización y caracterización de los usuarios
6	203-2008	OBRAS DE PROTECCION ASOPAUTO	3 MESES	Vigente 10/04/2010	\$ 419	Se encuentra en proceso de contratación.
7	184-2008	PROYECTOS PRODUCTIVOS Y CREDITO DESMOVILIZADOS	24 MESES	suscrito	\$ 4.891	Se aprobo plan de acción y manual operativo, se iniciará ejecución con el otorgamiento de creditos, cofinanciación de proyectos de cultivos y seguimiento y formación empresarial.
8	ADICIONAL AL CONVENIO 019/07	MANTENIMIENTO AÑO 2 DE 1075 HÁS DE CULTIVO DE PALMA DE ACEITE EN CUENTAS EN PARTICIPACION	12 MESES	Vigente 12/2009	\$ 2.000	Actividades contratadas, se encuentra en ejecución, con 75% de avance en las actividades
<b>VALOR TOTAL AÑO 2008</b>					<b>\$ 17.745</b>	

Fuente: Oficina Coordinación Convenios

La tabla anterior relaciona contratos y Convenios suscritos con la Gobernación de Casanare en el año 2008, que fueron ejecutados por el IFC durante la vigencia 2009, e incluso algunos se extienden la vigencia para el año 2010.

---

## 5. PROYECTOS CUENTAS EN PARTICIPACIÓN

### 5.1. PROYECTO FORESTAL

Existen 2.188.5 hectáreas de plantaciones forestales comerciales establecidas en el departamento, durante los años 2005 y 2006, en 60 predios de usuarios, a las cuales durante el año inmediatamente anterior se realizaron las siguientes actividades:

- Mantenimiento a las plantaciones
- Asistencia técnica especializada a fin de realizar seguimiento a las plantaciones.
- Visitas de verificación de las labores de mantenimiento
- Elaboración de recomendaciones técnicas.
- Censo y estimativo de porcentaje de supervivencia

Para el 2010 se tiene previsto la realización de un monitoreo forestal, que permita determinar las épocas de entresaca, los volúmenes de madera por predios, los posibles usos de acuerdo al grado de desarrollo de cada plantación y el flujo de caja de cada una de ellas.

Gracias a la gestión realizada ante el Ministerio de Agricultura y Medio Ambiente, se reconoció el incentivo forestal a las plantaciones establecidas por el instituto en el año 2005, suma que asciende a los 983 MILLONES, de los cuales en el año 2009 se recibieron \$705 millones.

---

## **5.2. PALMA DE ACEITE**

Existen 1.017 hectáreas de plantaciones de Palma de aceite establecidas en el departamento, durante los años 2006 y 2007, en 16 predios de usuarios, a las cuales se realizaron actividades de mantenimiento y de asistencia técnica.

En vista que el proyecto de palma de aceite se halla adportas del proceso de cosecha y comercialización de fruto de palma, el IFC con apoyo de la asistencia técnica, avanza en las actividades tendientes a elaborar los censos de producción y monitoreo de la calidad del fruto; así como el análisis técnico y económico de las alternativas de comercialización.

## **5.3. REPOBLAMIENTO BOVINO**

Con el desarrollo de este programa, el Instituto Financiero contribuyó al aumento del hato ganadero en 4.237 bovinos, distribuidos a diferentes ganaderos del departamento.

En el desarrollo de este proyecto, en la vigencia 2009, el Instituto realizó las siguientes acciones:

- Visitas de seguimiento a cada uno de los depositarios ganaderos
- Recuperación de cartera por este proyecto por 186 MILLONES.
- Entrega de 81 crías proveniente del programa de transferencia de embriones del convenio 319 a usuarios del proyecto de repoblamiento bovino.

---

## 6. GESTIÓN ADMINISTRATIVA

### 6.1 PERSONAL COMPETENTE Y MOTIVADO

**6.1.1 Plan de Inducción Y Capacitación.** El IFC propende porque sus servidores reciban inducción en el cargo y capacitación conforme a sus competencias, para tal efecto se desarrolló el plan de capacitación para el año 2009, y en cumplimiento de éste se capacitó en temas relacionadas con el cargo, específicamente en colocación de crédito, análisis de riesgo, cobro de cartera, temas de gestión administrativa, financiera y de gestión del riesgo, entre otros.

**6.1.2 Plan de salud Ocupacional.** Para mejorar la salud física mental, social y espiritual de todos los servidores del IFC, en el desarrollo de su trabajo, se ejecutaron las siguientes actividades:

- Encuesta riesgo sicosocial
- Identificación de riesgos por puestos de trabajo
- Conformación de brigadas de emergencia
- Pausas saludables dirigidas.
- Capacitación general en temas de salud ocupacional.
- Campaña de salud dental
- Control de peso y masa corporal
- Campaña de vacunación
- 

**6.1.3 Plan de Bienestar Social.** Para propiciar espacios y alternativas de esparcimiento y bienestar, que mejoren la comunicación e integración, se desarrollaron actividades como la celebración de fechas especiales, día de los niños, día de la secretaria, día de la mujer, navidad, cumpleaños funcionarios etc.



---

## **6.2. MEJORAMIENTO DE LA PLATAFORMA TECNOLÓGICA E INFRAESTRUCTURA FÍSICA**

Con el propósito de prestar un mejor servicio a nuestros clientes y en aras de mejorar las condiciones del ambiente laboral, la administración con sus propios recursos terminó y dotó la sede administrativa. Igualmente invirtió en el desarrollo de software para el área de crédito tanto educativo como de fomento, que permite llevar un control detallado de los usuarios, proyectos a financiar y la trazabilidad en el proceso de la solicitud de crédito hasta el momento del desembolso. Con este mecanismo se pretende disminuir el riesgo de pérdida de la información, tener control en la medición de tiempos de respuesta, extraer información precisa que sirva para mejorar la presentación de informes estadísticos y ser más oportunos en la retroalimentación con el cliente.

Se realizó actualización al sistema de cartera, pasando de modo DOS a ambiente gráfico, lo cual agiliza los tiempos de respuesta frente al usuario, se reformó la estructura permitiendo una mayor confiabilidad de la información. Se actualizó el sistema contable, lo cual permite a cada uno de sus módulos nuevas y mejores herramientas para administrar las finanzas, los activos e inventarios, brindándole a las directivas una Gestión eficiente y más transparente. Sin embargo es necesaria una mayor inversión en el 2010, buscando la integración del software financiero con los aplicativos de crédito y cartera.

## **6.3. ESTABLECER CANALES EFECTIVOS DE COMUNICACIÓN CON EL CLIENTE**

En este propósito el IFC presta un mejor servicio e interacción con sus usuarios mediante el uso de las tecnologías de la información, es así como se avanzó en la implementación de la estrategia de gobierno en línea, lo cual se ve reflejado en la nueva estructura de la página web, donde cualquier ciudadano tiene acceso a la

---

información de su interés e igualmente puede interactuar con la administración, de forma virtual.

Adicionalmente, para garantizar una efectiva comunicación con el cliente se dispuso de buzones de peticiones, quejas, reclamos y sugerencias para identificar las debilidades en la prestación de nuestros servicios e implementar las correspondientes acciones de mejoramiento.

Con la nueva infraestructura física, se mejoró la prestación del servicio al cliente ya que se cuenta con óptimos espacios de sala de espera, orientación personalizada, personal disponible para asesoría, todo ello encaminado a brindar al usuario información efectiva del trámite del servicio que está solicitando.



**7.2 ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA ECONOMICA Y SOCIAL**

**INSTITUTO FINANCIERO DE CASANARE  
ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONOMICA Y SOCIAL  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009  
(Cifras en miles de pesos)**

Código	Cuentas	Período	Período
		31/12/2009	31/12/2008
		\$	\$
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>		<b>4.051.433</b>	<b>3.556.640</b>
<b>43</b>	<b>Venta de Servicios</b>	<b>4.051.433</b>	<b>3.556.640</b>
4350	Servicios financieros	3.914.370	3.421.807
4390	Otros servicios	137.063	134.833
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>		<b>4.473.597</b>	<b>4.990.768</b>
<b>51</b>	<b>De administración</b>	<b>1.543.391</b>	<b>1.348.959</b>
5101	Sueldos y Salarios	741.483	555.667
5102	Contribuciones imputadas	15.699	18.823
5103	Contribuciones efectivas	131.690	104.657
5104	Aportes sobre la nómina	25.775	20.452
5111	Generales	576.693	584.698
5120	Impuestos contribuciones y tasas	52.051	64.662
<b>52</b>	<b>De operación</b>	<b>1.683.003</b>	<b>1.928.529</b>
5202	Sueldos y Salarios	571.272	501.042
5203	Contribuciones imputadas	8.996	4.753
5204	Contribuciones efectivas	95.210	79.743
5207	Aportes sobre la nómina	19.661	15.363
5211	Generales	912.646	989.100
5220	Impuestos contribuciones y tasas	75.218	338.528
<b>53</b>	<b>Provisión, agotamiento, depreciaciones y amort</b>	<b>1.240.059</b>	<b>1.387.526</b>
5304	Provisión para Deudores	1.120.474	1.265.457
5330	Depreciación de propiedad planta y equipo	77.060	63.904
5344	Amortización de bienes entregados a terceros	-	31.634
5345	Amortización de intangibles	42.525	26.531
<b>54</b>	<b>Transferencias</b>	<b>7.144</b>	<b>325.754</b>
5423	Otras transferencias	7.144	325.754
<b>EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL</b>		<b>(422.164)</b>	<b>(1.434.128)</b>
<b>48</b>	<b>OTROS INGRESOS</b>	<b>671.149</b>	<b>1.046.157</b>
4805	Financieros	579.346	825.792
4810	Extraordinarios	91.803	172.497
4815	Ajustes de ejercicios anteriores	-	47.868
<b>58</b>	<b>OTROS GASTOS</b>	<b>864.376</b>	<b>3.330.995</b>
5802	Comisiones	10.097	51.410
5808	Otros gastos ordinarios	14.800	-
5810	Extraordinarios	7.954	4.442
5815	Ajustes de ejercicios anteriores	831.525	3.275.143
<b>EXCEDENTE (DEFICIT) DEL EJERCICIO CONT.</b>		<b>(615.391)</b>	<b>(3.718.966)</b>
(-)	Otros ingresos	(671.149)	(1.046.157)
(+)	Provisiones, depreciaciones	1.240.059	1.387.526
(+)	Transferencias	7.144	325.754
(+)	Otros gastos	864.376	3.330.995
<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>		<b>825.039</b>	<b>279.152</b>

JAIR RICARDO PRIETO C.  
Subgerente Administrativo y Financiero

REIMI GARCIA AGUDELO  
Gerente

ROSS MARY MORENO GARCIA  
Profesional area contable TP No.94419-T

**7.3 ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO**

INSTITUTO FINANCIERO DE CASANARE  
ESTADO DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO  
DEL 31 DE DICIEMBRE DE 2009  
(Cifras en miles de pesos)

SALDO DEL PATRIMONIO A DICIEMBRE 31 DE 2008	60.570.735
VARIACIONES PATRIMONIALES DURANTE 2009	- 578.068
SALDO DEL PATRIMONIO A DICIEMBRE 31 DE 2009	<u>59.992.667</u>

DETALLES DE LAS VARIACIONES PATRIMONIALES	31/12/2009	31/12/08	- 578.068
<b>INCREMENTOS</b>			<b>32.714</b>
3208 Capital fiscal	-	-	-
3225 Resultado ejercicios anteriores	-	-	-
3230-Resultados del ejercicio	-	-	-
3235-Superavit por donación		-	-
3240-Superavit por valoración	41.938	9.224	32.714
<b>DISMINUCIONES</b>			<b>610.782</b>
3208 Capital fiscal	60.098.450	63.812.807	- 3.714.357
3225 Resultado ejercicios anteriores			
3230-Resultados del ejercicio	615.391	- 3.718.966	- 3.103.575
3235-Superavit por donación			
3240-Superavit por valoración			
<b>PARTIDAS SIN MOVIMIENTO</b>			<b>-</b>
3235-Superavit por donación	467.670	467.670	-

REIMI GARCIA AGUDELO  
Gerente

ROSS MARY MORENO GARCIA  
Profesional del area contable

JAIR RICARDO PRIETO CORREDOR  
Subgerente Administrativo y Financiero