

PROCESO GESTIÓN ESTRATÉGICA

LIQUIDACIÓN PROGRAMAS, PROYECTOS Y UNIDADES DE NEGOCIO

CODIGO: PGE02-00

FECHA DE APROBACIÓN: 28/03/2025

VERSIÓN: 01

Elaborado por

Nombre CRISTIÁN NICOLAS VARGAS

Cargo: PROFESIONAL UNIVERSITARIO DE LA SUBGERENCIA DE GESTIÓN ESTRATÉGICA

Nombre HENRY CRUZ ROJAS

Cargo: PROFESIONAL DE APOYO

SUBGERENCIA DE GESTIÓN ESTRATÉGICA

(CPS 009/2025)

Revisado por

Nombre: MARLENY BARRAGÁN FONSECA

Cargo: PROFESIONAL OFICINA DE PLANEACIÓN Nombre: VALENTINA RAMÍREZ HERMOSILLA

Cargo: PROFESIONAL APOYO OFICINA PLANEACIÓN

(CPS 059/2025)

Aprobado por:

Nombre OSCAR JAVIER ARAQUE

GARZÓN

Cargo: GERENTE

1. INTRODUCCION

La gestión de proyectos es un enfoque metódico para planificar y orientar los procesos del proyecto de principio a fin. En el Instituto Financiero de Casanare el proceso se guía en las siguientes etapas: 1. Ejecución y Seguimiento, 2. Liquidación. El presente documento describe las actividades para la LIQUIDACION de programas, proyectos y unidades de negocio.

2. OBJETIVO

Realizar la liquidación de los programas, proyectos y unidades de negocio ejecutados por el Instituto, con el fin de dar por terminadas las responsabilidades contractuales establecidas entre las partes.

3. ALCANCE

Inicia con la elaboración y presentación del informe de ejecución y termina con la suscripción del acta de liquidación, y remisión de los documentos del proyecto a archivo central.

4. **DEFINICIONES**

PROGRAMA Y PROYECTO: Un PLAN se desarrolla a través de diferentes PROGRAMAS, y de la misma manera, cada programa se desarrolla mediante diferentes PROYECTOS y UNIDADES DE NEGOCIO. Por último, los proyectos se ejecutan a través de ACTUACIONES, unidad mínima de efectos de la planificación; por debajo de estas estarían las tareas o ACTIVIDADES.

LINEA BASE: La línea base de un proyecto es la fotografía de la estimación de alcance, tiempo y costes inicial. Esto se toma como referencia para el seguimiento y control del proyecto, teniendo en cuenta las posibles desviaciones que este pueda tomar.

ADICIONAL: Cuando existe una simple reforma del contrato que no implica una modificación en su objeto, como un ajuste del valor o del plazo inicial del contrato (Consultas números 1812 del 2 de diciembre de 1982, 1563 del 30 de julio de 1981, 350 del 15 de marzo de 1990, 601 del 17 de mayo de 1994 y 1439 del 18 de julio de 2002 de la Sala de Consulta y Servicio Civil del Consejo de Estado. Sentencia del 6 de agosto de 1987, expediente 3886, Sección Tercera; del 31 de octubre de 1995, expediente 1438, Sección Quinta y del 20 de mayo de 2004, expediente 3314, Sección Quinta del Consejo de Estado). Esta adición no puede ser superior al 50% del valor inicial (parágrafo del artículo 40 de la Ley 80 de 1993).

5. NORMATIVIDAD

Ver Nomograma del Proceso



PROCESO GESTIÓN ESTRATÉGICA

LIQUIDACIÓN PROGRAMAS, PROYECTOS Y UNIDADES DE NEGOCIO

CODIGO: PGE02-00

FECHA DE APROBACIÓN: 28/03/2025

6.	6. DESCRIPCION DETALLADA DEL PROCEDIMIENTO					
ITEM	ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN	RESPONSABLE	FORMATO-EVIDENCIA		
1	Informe final de ejecución con sus respectivos soportes	Se elabora o recibe informe de avance y cumplimiento de las actividades encomendadas en el desarrollo del proyecto o de recursos ejecutados en crédito y se verifica el cumplimiento frente al plan de ejecución del proyecto. RGE01-06 Cronograma de ejecución y seguimiento proyecto, Se requiere informe de estado presupuestal y se elabora informe de avance de ejecución de proyecto de acuerdo a los componentes establecidos en el documento contractual, validando la información emitida por el área ejecutora vs la emitida por el área financiera. Para el caso de los contratos de cuentas en Participación se debe presentar informe actualizado del Censo Físico para el caso de palma de Aceite e Inventario forestal para el proyecto de reforestación forestal. En el mismo se debe describir el estado actual del cultivo detallando los antecedentes presentados en el desarrollo del contrato.		Informe consolidado RGE01-06 Cronograma de ejecución y seguimiento proyecto		
2	Observaciones realizadas por la entidad contratante	Si la entidad contratante halla inconsistencias en el informe, estas se recepcionarán y se realizarán las modificaciones a que haya lugar o se adjuntan los soportes requeridos.	Gerente Subgerente de Gestión Estratégica – Supervisor Profesional Apoyo a la Supervisión Profesional Subgerencia de Gestión Estratégica	Informe ajustado y enviado		



PROCESO GESTIÓN ESTRATÉGICA

LIQUIDACIÓN PROGRAMAS, PROYECTOS Y UNIDADES DE NEGOCIO

CODIGO: PGE02-00

FECHA DE APROBACIÓN: 28/03/2025

			Oficina Asesora Jurídica	
3	Ajuste de Inconsistencias en la información	Cuando la información del área ejecutora no corresponde se identifican las causas y se realizan los ajustes requeridos.	Subgerente de Gestión Estratégica – Supervisor Profesional Apoyo a la Supervisión Profesional Subgerencia de Gestión Estratégica	Información validada e informe de ejecución ajustado
4	Informe final aprobado por la supervisión de la entidad contratante	Cuando la entidad contratante aprueba el informe final de ejecución y el balance financiero; Se realiza la liquidación del proyecto de acuerdo al procedimiento	Subgerente de Gestión Estratégica – Supervisor Profesional Apoyo a la Supervisión Profesional Subgerencia de Gestión Estratégica Oficina Asesora Jurídica Gerente	Informe Final Aprobado
5	Acta de Liquidación Contratos de Cuentas en Participación.	Previa presentación y socialización de los informes técnicos, se procede a la suscripción del Acta de Liquidación contrato cuentas en participación FORMATO RGE-02-01 y posteriormente se debe enviar el documento al archivo central del IFC y remitir una copia al Área de Contabilidad del IFC para su correspondiente afectación contable.	Subgerente de Gestión Estratégica – Supervisor Profesional Apoyo a la Supervisión Profesional Subgerencia de Gestión Estratégica Oficina Asesora Jurídica Gerente	Acta de Liquidación contrato cuentas en participación Formato RGE-02-01
6	Acta de liquidación final obra	 Suscripción del acta de recibo final FORMATO RCT02-07 Suscripción del acta de terminación FORMATO RCT02-05 Acta de liquidación del anticipo FORMATO RGE-02-02 con su respectivo informe avalado por la interventoría. 	Subgerente de Gestión Estratégica - Supervisor Profesional Apoyo a la Supervisión Profesional Subgerencia de Gestión Estratégica Oficina Asesora Jurídica Gerente	1. Formato RCT02-07 acta de recibo final 2. Formato RCT02-05 acta de terminación 3. Formato RGE02-02 acta de liquidación del anticipo



PROCESO GESTIÓN ESTRATÉGICA

LIQUIDACIÓN PROGRAMAS, PROYECTOS Y UNIDADES DE NEGOCIO

CODIGO: PGE02-00

FECHA DE APROBACIÓN: 28/03/2025

	 Si el contrato contempla anticipo, se debe allegar copia: *Certificado de cancelación de la cuenta donde le desembolsaron el anticipo *Certificado de rendimientos financieros expedido por tesorería o por el SGR *Anexar soporte de pago de los reintegros (consignación) Informe Plan de inversión del anticipo FORMATO RCT01-06, aprobado interventor y supervisor. Acta de recibo a satisfacción de la comunidad RGE02-03 Certificación por parte de la interventoría donde AVALA Y CERTIFICA las actividades y cantidades de obra ejecutadas por el Contratista FORMATO RGE01-09 ACTUALIZACIÓN Y APROBACIÓN DE POLIZAS (Acta de recibo final) (Garantía Única de cumplimiento y Responsabilidad Civil Extracontractual) Informe final de Obra completo debidamente avalado por la Interventoría y Supervisión. Bitácora de Obra Original Planos contratados de obra-récord-en físico debidamente firmados en cd 	4. Formato RCT01-06 plan inversión del anticipo 5. Formato RGE01-09 aval y certificación del anticipo 6. Formato RCT02-06 suscripción acta de liquidación d– Reporte a Ente Financiador – DNP – GESPROY – SIRECI – comunicaciones Oficiales
	y Supervisión. 10. Bitácora de Obra Original 11. Planos contratados de obra-récord-en	



PROCESO GESTIÓN ESTRATÉGICA

LIQUIDACIÓN PROGRAMAS, PROYECTOS Y UNIDADES DE NEGOCIO

CODIGO: PGE02-00

FECHA DE APROBACIÓN: 28/03/2025

ļ		
	14 Cartificado do por y colvo dol pago do	
	14. Certificado de paz y salvo del pago de	
	aportes al sistema de seguridad social y	
	obligaciones parafiscales a que hubiere	
	lugar, expedido por el representante legal,	
	revisor fiscal o contador público del	
	consorcio y/o unión temporal, anexar	
	documentos del contador (tarjeta	
	profesional y Antecedentes disciplinarios vigentes).	
	15. Anexar documentos del contador (tarjeta	
	profesional y Antecedentes disciplinarios	
	vigentes).	
	16. Estado del reporte ante la plataforma de	
	GESPROY 3.0 -SGR - de conformidad	
	con la normatividad del DNP, con el objeto	
	de facilitar la gestión y monitoreo a la	
	ejecución de los proyectos de inversión	
	financiados con recursos del SGR.	
	17. Certificado cuenta bancaria a nombre del	
	contratista vigente.	
	18. Anexar las nóminas de los meses de	
	ejecución dentro de los términos de la	
	parcial debidamente firmadas	
	19. Anexar paz y salvos por todo concepto del	
	personal empleado en la obra avalado y	
	firmado por la Interventoría.	
	20. Anexar las planillas de pago de seguridad	
	social y parafiscal correspondientes al	
	período de liquidación.	
	21. Copia del Rut del consorcio, unión	
	temporal y/o empresa, con fecha de	
	impresión actual y cámara de comercio.	



PROCESO GESTIÓN ESTRATÉGICA

LIQUIDACIÓN PROGRAMAS, PROYECTOS Y UNIDADES DE NEGOCIO

CODIGO: PGE02-00

FECHA DE APROBACIÓN: 28/03/2025

		22. Suscripción del acta de liquidación FORMATO RCT02-06		
7	ACTA DE LIQUIDACIÓN FINAL CONSULTORIA/ INTERVENTORIA	 Suscripción del acta de terminación FORMATO RCT02-05 Informe final de interventoría completo Planos contratados de obra-récord-en físico debidamente firmados en cd Copia acta de liquidación contrato de obra. Factura (en caso de consorcio y/o unión temporal discriminar el % de participación de cada uno de los integrantes). Certificado cuenta bancaria a nombre del contratista. Certificado de paz y salvo del pago de aportes al sistema de seguridad social y obligaciones parafiscales a que hubiere lugar, expedido por el representante legal, revisor fiscal o contador público del consorcio y/o unión temporal, anexar documentos del contador (tarjeta profesional y Antecedentes disciplinarios vigentes). Anexar paz y salvos por todo concepto del personal empleado en la interventoría Estado del reporte ante la plataforma de GESPROY 3.0 -SGR - de conformidad con la normatividad del DNP, con el objeto de facilitar la gestión y monitoreo a la 	Profesional Apoyo a la Supervisión Profesional Subgerencia de Gestión Estratégica Oficina Asesora Jurídica	1. Suscripción acta de terminación RCT02-05 2. Suscripción acta de liquidación RCT02-04 Reporte a Ente Financiador – DNP – GESPROY – SIRECI – comunicaciones Oficiales.



PROCESO GESTIÓN ESTRATÉGICA

LIQUIDACIÓN PROGRAMAS, PROYECTOS Y UNIDADES DE NEGOCIO

CODIGO: PGE02-00

FECHA DE APROBACIÓN: 28/03/2025

			financiados cor	os proyectos de inversión recursos del SGR. el acta de liquidación T02-04		
8	Cuando existan recursos no ejecutados, se haya pactado devolución de rendimientos se realizará el reintegro de acuerdo a Procedimiento PGF05-00 PROCEDIMIENTO EFECTUAR PAGOS en los casos en que apertura cuenta bancaria para el manejo de los recursos del proyecto, se solicita la cancelación de la cuenta bancaria				Subgerente de Gestión Estratégica - Supervisor Profesional Apoyo a la Supervisión Profesional Subgerencia de Gestión Estratégica Tesorero	Cuenta cancelada Certificación de rendimientos – reporte a ente financiador – DNP - Comunicaciones oficiales
9		sión de documentos d la entidad contratant	Comprohante de	o, se remite copia del Giro de los recursos o	Estratégica - Supervisor Profesional Subgerencia de	Comprobante de giro remitido
10	y enví	Recopilación de información y envío a archivo carpeta y se remit asignación de núm la base de datos y		ocumentos que integran la e a archivo del IFC para la ero de carpeta, inclusión en custodia de la información.	Subgerente de Gestión Estratégica - Supervisor Profesional Subgerencia de Gestión Estratégica Oficina Asesora Jurídica Técnico de Gestión Documental	Información en Oficina Asesora Jurídica
7. CONTROL DE CAMBIOS						
Versión Fecha Elaborado por: Razón de [dd/mm/yy]		Razón de la actualización				
ı	0.0 28/03/2025 CRISTIAN NICOLÁS Versión Inicial					



PROCESO GESTIÓN ESTRATÉGICA

LIQUIDACIÓN PROGRAMAS, PROYECTOS Y UNIDADES DE NEGOCIO

CODIGO: PGE02-00

FECHA DE APROBACIÓN: 28/03/2025

		I	NRY CRUZ JAS	
1.0	1.0 30/05/2025 MARLENY BARRAGÁN FONSECA (E)		RRAGÁN	Modificación por inconsistencias en la codificación de los formatos respectivos.
8. ANEXC	S (FORMATOS)			
CODIGO NOMBRI		NOMBRE		
RGE01-06 CRONOGRAMA DI		CRONOGRAMA D	E EJECUCION Y SEGUIMIENTO PROYECTO	
RGE01-09 AVAL Y CERTIFIC			AVAL Y CERTIFICA	ACION DE INTERVENTORIA
RGE02-01 ACTA DE LIQU		ACTA DE LIQUIDA	CION CONTRATO CUENTAS EN PARTICIPACION	
RGE02-02 ACTA DE LIQUID.		ACTA DE LIQUIDA	CION ANTICIPO	
RGE02	RGE02-03 ACT		ACTA DE ENTREG	GA A COMUNIDAD